מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, כ״ה אייר תשפ״ו
12 מאי 2026
פרוטוקול מס׳ 92

הבהרה: פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק.
התקשרות עם ספק תיעשה **אך ורק** על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת יועצים מיום 23.3.2026

פרוטוקול מס׳ 92

משתתפים: מר שי אסרף, סמנכ״ל רכש, נכסים ולוגיסטיקה, מ״מ יו״ר הוועדה
עו״ד דוד ימין, ייעוץ משפטי, חבר
מר פאבריס אוזן, סגן חשב המשרד, חבר
גב׳ ריבה כהן, מנהלת תחום משאבי אנוש פרט ופרישה, חברה

גב׳ דנה חימי, מנהלת אגף בכיר, תקציבים ופרויקטים, משקיפה
גב׳ ורד פוטל אנקרי, מנהלת אגף א׳ (רכש), משקיפה
גב׳ ענבל ארמה, ראש מטה בינה מלאכותית, נציגת יח׳ מקצועית
גב׳ ויקטוריה א., חטיבת הגנת מידע, אגף ביטחון וחירום, משקיפה
גב׳ מורן אביטל, מוסמכת רכש, משקיפה
גב׳ שרית יצחק, מרכזת ועדת מכרזים

אישור התקשרות עם יועץ על בסיס יחסי אמון מקצועיים בנושא מחקר מודיעיני אסטרטגי

שם הספק ומספרו: ליהיא פרידמן (מספר מזהה: 305593790)
תקופת ההתקשרות: החל מיום חתימה על הזמנה/הסכם לתקופה של עד שנה + שנתיים אופציה
שווי ההתקשרות: עד 783,972 ₪ לא כולל מע״מ. (שנת אופציה ככל שתאושר תהא בהיקף דומה).
סוג ההתקשרות: רכישת שירותים
תקנה תקציבית: 04-51-01-10

מצ״ב פנייתה של גב׳ ענבל ארמה, ראש מטה בינה מלאכותית, ממנה עולה כדלהלן:

רקע:

1. בהתבסס על עקרונות דו״ח הוועדה הלאומית להאצת תחום הבינה המלאכותית- אוגוסט 2025 (להלן – הדוח) לפיהם הקמת מטה לקידום תחום הבינה המלאכותית הוא צורך קיומי אשר נועד לאפשר למדינת ישראל לשמור על יתרונה הביטחוני, הכלכלי והמדעי במציאות משתנה, קבעה הממשלה בהחלטה מס׳ 3375 מיום 21.09.25 – כי המטה הלאומי לבינה מלאכותית יוקם כיחידת סמך במשרד ראש הממשלה בכפיפות לראש הממשלה.
2. בהתאם להחלטת הממשלה, המטה הלאומי יגבש את אסטרטגיית הבינה המלאכותית של ישראל, יביאה לאישור הממשלה וישמש עוגן המימוש שלה, יקדם גיבוש מסגרות פעולה בתחומי תשתיות מחשוב על, רגולציה מותאמת, חינוך והכשרת כוח אדם, השקעות ואתיקה, שימושים אזרחיים ותיאום מול הגופים הביטחוניים השונים. המטה הלאומי יהיה אחראי על תכלול כלל הפעילויות הממשלתיות בתחום, כך שאלה יתנו מענה

לצורכי השוק ויאפשרו לו לשגשג באופן שישראל תשמר ואף תחזק את מעמדה כחלק מהמדינות המובילות בתחומי הבינה המלאכותית במישור העולמי.

3. ליבת פעילותו של המטה לבינה מלאכותית נמצאת בנקודת הממשק שבין השוק הפרטי למגזר הציבורי. נקודת הממשק שבין השוק הפרטי לבין פעילות גופיי הממשל, בתחום הטכנולוגי ככלל ובתחום הבינה המלאכותית בפרט, מהווה אתגר מתמשך שבו מתקשה המגזר הציבורי לעמוד. פעילות המגזר הפרטי בתחום זה מאופיין בדינמיות גבוהה, התפתחות מהירה, ובעיקר בכוח אדם מומחה המורגל בתנאי העסקה ומשכורות בהן המגזר הציבורי לא יכול להתחרות. כמו כן, מדובר בשוק בו הביקוש גבוה מההיצע בצורה משמעותית.
4. לאור האמור לעיל בהתאם למסקנות הדו״ח הכירה החלטת הממשלה בכך כי יש לאייש את המטה על ידי אנשי מקצוע מהמדרגה הראשונה ומשכך הטילה על נציב שירות המדינה והממונה על השכר לגבש תנאי העסקה ושיטות גיוס ואיוש רלוונטיות לפעילות המטה, בשים לב למומחיות העובדים ולייחודיות התקנים הנדרשים.
5. לאור האמור ובכדי להעניק מענה לאתגרי כוח האדם הייחודיים לתחום נקבע מבנה ארגוני ייחודי עבור המטה רצ״ב כנספח א׳, כן ביום 16.11.2025 נקבע נוהל איוש משרות ייחודי עבור המטה לבינה מלאכותית רצ״ב כנספח ב׳.
6. כמו כן, במטה יועסקו יועצים ייחודיים במגוון מומחיות שישרתו את קידומה של מדינת ישראל בתחום הבינה מלאכותית והעסקתם כעובדי מדינה איננה אפשרית. המטה הלאומי לבינה מלאכותית מעריך כי היקף היועצים יעמוד על 30 מומחי תוכן שידרשו להיקף עבודה במשרה מלאה ולמולם התקבל אישור מנציבות שירות המדינה רצ״ב כנספח ג׳.

תעריף רכישת שעות הייעוץ יהיה בתעריף שעתי של 357 ₪ לא כולל מע״מ, כאשר התעריף אושר במטה השכר של אגף החשב הכללי.

כאמור לעיל, בהתאם למפורט בבקשת היחידה המקצועית היקף ההתקשרות המבוקש נאמד בסכום כולל של 783,972 ₪ לא כולל מע״מ לשנה.

בהתאם לסעיף 2.1.1 להוראת תכ״ם 8.1.1 שעניינה ״נותני שירותים חיצוניים ועובדי קבלן״, תנאי ההתקשרות עם יועץ חיצוני הם, בין היתר, כי תקופת ההתקשרות, לרבות האופציות, לא תעלה על 5 שנים ממועד תחילת ההתקשרות; מקום מושבו העיקרי של נותן השירותים לא יהיה בתחומי המשרד, ולא יוקצה לו משרד קבוע, מחשב או טלפון; במקרה הצורך, ניתן להנפיק לנותן השירותים כרטיס מגנטי של המשרד מסוג ״נותן שירותים חיצוני״, ולא יונפק לו כרטיס עובד של המשרד.

<u>נימוקי הבקשה:</u>

1. אחד האתגרים המרכזיים והמורכבים ביותר אשר עומדים בפני המטה הוא הוא מחקר מודיעיני אסטרטגי בתחום הבינה המלאכותית. התחרות המתפתחת במדינות העולם להשגת עליונות בתחום, מחייבת הקמת בסיס ידע מודיעיני מהימן ובלתי תלוי, המאפשר לח״מ להבין לעומק מגמות טכנולוגיות, סיכונים מתפתחים ומגמות אסטרטגיות.
2. המחקר המודיעיני האסטרטגי יכלול מיפוי וניתוח שיטתי של מגמות טכנולוגיות, מדעיות ותעשייתיות ברמה הגלובלית: סקירת פרסומים אקדמיים, השקעות הון סיכון, תוכניות ממשלתיות, מכרזים בטחונים וכו׳. כמו

כן, זיהוי כיווני מחקר מובילים בתחום הבינה המלאכותית כדוגמת מודלים שפתיים, אלגוריתמים, שרשראות אספקה קריטיות והערכת יכולות של שחקנים מדינתיים ותאגידיים מרכזיים בתחום הבינה המלאכותית. הנ״ל יספק תמונת מצב אינטגרטיבית שתתמוך בגיבוש אסטרטגיה לאומית מבוססת ראיות, עמידה ותחרותית לאורך זמן.

3. רגישות וייחודיות התחום מחייבים יחסי אמון מקצועיים לח״מ, לאור השפעת התחום על קבלת החלטות במדיניות טכנולוגית, יחסי חוץ, תחרות גאופוליטית, פערי ידע, חולשות, תלות בשרשראות אספקה טכנולוגיות וכו׳.
4. הגברת ליהיא פרידמן משמשת מזה 10 שנה בתפקידים בעולמות האסטרטגיה הכוללים ניסיון במחקרים מוכוונים לטכנולוגיות מפציעות (בינה מלאכותית וקוונטום). כמו כן, במסגרת תחום עבודתה פיתחה קשרים מעמיקים בארץ ובעולם שעתידים לשרת את מדינת ישראל בקידום מעמדה העולמי בתחום הבינה מלאכותית.
5. מובהר בזאת כי שירותי הייעוץ של הגברת ליהיא פרידמן יבוצעו בהתאם להנחיות החשב הכללי בדבר התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים והנחיות נציב שירות המדינה להתקשרות והעסקת כוח-אדם שאינו עובד המדינה בתוך משרדי הממשלה.
6. לאור האמור מתבקשת הוועדה לאשר התקשרות עם גברת ליהיא פרידמן בהיקף שעות עד 230 שעות חודשיות בהתאם לקביעת המטה ובכל מקרה לא יותר מ -2,196 שעות שנתיות בתעריף של **357** ₪ **לשעה** לא כולל מע״מ למשך שנה מיום חתימה על הסכם + שנתיים אופציה באותו תעריף. כמו כן, החזר הוצאות נסיעה עבור היועץ.

<u>דיון הוועדה</u>

נציגת היחידה המקצועית מציגה את הנושא כמפורט לעיל.

לפיכך, מבקשת היחידה המקצועית את אישורה של הוועדה לרכישת שירותי יעוץ.
יצוין כי התמורה בעבור השירותים תהא בתעריף שעתי של 357 ₪ (לא כולל מע״מ), כאשר התעריף אושר במטה השכר של אגף החשב הכללי. הוועדה סבורה כי ניתן לאשר החזר הוצאות נסיעה בשל אופי התפקיד הדורש מהיועץ לבצע נסיעות ברחבי הארץ. יש להקפיד כי היועץ ידווח את הנסיעות באופן מפורט בטופס הצהרה על נסיעות בתפקיד כמתחייב מהוראת התכ״ם.

יובהר כי בעת דיון ההמשך מיום 15.4.2026, תקציב מדינה אושר ולכן לא נדרש לפעול לפי הוראת תכ״ם 1.2.2 בדבר ״ביצוע פעילות כאשר התקציב אינו מאושר במועד״ ולהודעת תכ״ם 1.2.2.5 בדבר ״הנחיות לביצוע התקציב ההמשכי בשנת 2026״.

בנוסף לכך מכיוון שמדובר בהתקשרות שאינה עולה על מיליון ₪, לא נדרשים ערבות וביטוח.

<u>החלטה</u>

נוכח כל המפורט לעיל, הוועדה מחליטה כדלהלן:
לסווג את ההתקשרות כהתקשרות בפטור ממכרז לביצוע עבודה הדורשת יחסי אמון מיוחדים לפי תקנה 5(א)(2). נוכח שווי ההתקשרות, בהתאם לתקנה 10א(ב)(1) לתקנות, החלטת ועדת המכרזים כפופה לאישור ועדת הפטור המשרדית.
ההתקשרות מאושרת, כמפורט להלן:

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, כ״ה אייר תשפ״ו
12 מאי 2026
פרוטוקול מס׳ 92

שם הספק ומספרו: ליהיא פרידמן (מספר מזהה: 305593790)

תקופת ההתקשרות: שנה מיום חתימה על הסכם עם אופציה להארכת ההתקשרות ב-2 תקופות נוספות של שנה כל אחת.

שווי ההתקשרות: עד 783,972 ₪ לשנה בתוספת מע״מ. התמורה תהיה שעתית ומבוססת על תעריף של 357 ₪ לשעה (לא כולל מע״מ) ולפי ביצוע בפועל, ובסה״כ כולל של עד 2,351,916 ₪ עבור כל תקופות ההתקשרות.

סוג ההתקשרות: רכישת שירותים

תקנה תקציבית: 04-51-01-10

לא קיימת מניעה לפרסום ההחלטה על התקשרות זו באתר האינטרנט הממשלתי.
כמו כן, לא קיימת מניעה לפרסם החלטה זו במערכת מרכב״ה ובדוח חופש המידע.

אימות הנתונים בפרוטוקול על ידי יחידה מקצועית:

5/14/2026

X ב/שרית יצחק
ענבל ארמה

חתימות חברי הועדה:

17/05/2026

X שי אסרף
שי אסרף

14/05/2026

X ב/שרית יצחק
פבריס אוזן

14/05/2026

X דוד ימין
עו"ד דוד ימין

14/05/2026

X ב/שרית יצחק
ריבה כהן